



Construire



Échanger



Promouvoir



Représenter

---

# Rapports d'activités 2015-2016 et financier 2015

---



## Sommaire

INTRODUCTION : 2015, UNE ANNÉE CHARNIÈRE POUR L'IRESA .....	2
• Le mot du bureau	
• Les quatre missions de l'IRESA	
PROMOUVOIR .....	4
CONSTRUIRE .....	7
ÉCHANGER .....	9
REPRÉSENTER .....	11
QUI EST L'IRESA ? .....	12
• Les adhérents	
• Les moyens humains	
RAPPORT FINANCIER (EXERCICE 2015) .....	14

## Le mot du bureau

L'année 2015-2016 a été particulièrement riche et dense. Après plus de 10 ans de promotion de l'ESS, l'IRESA a franchi une nouvelle étape et envisage la prochaine décennie avec des orientations complémentaires.

### UNE DYNAMIQUE ACCÉLÉRÉE PAR LE PTCE

Lors de sa réflexion sur son modèle économique, l'IRESA a construit un projet de Pôle Territorial de Coopération Économique (PTCE) avec de nouveaux partenaires, associant acteurs de l'ESS et entreprises privées. L'IRESA a été candidat à l'appel à projets national, sans être lauréat, mais a su rebondir sur les projets élaborés à cette occasion. Cette réflexion sur son modèle économique a également été l'occasion de préciser son positionnement : depuis 2015, l'IRESA se présente comme accompagnateur des territoires afin de gagner en autonomie financière et sécuriser son modèle économique : pari réussi puisque nous atteignons, en 2015, plus de 30 % d'autofinancement !

### UNE NOUVELLE MISSION : CONSTRUIRE

Après dix ans d'existence, l'IRESA est désormais mûr pour accompagner le développement d'activités sur le territoire, en lien avec l'ESS : accueil, information et orientation des porteurs de projets, animation de groupes de travail, détection de besoins et propositions de réponses en co-construction avec nos adhérents et partenaires... La palette est large ! Les projets élaborés à l'occasion de la candidature au PTCE (Locomotive, achats groupés, groupement d'employeurs) ont été, en 2015-2016, l'occasion de concrétiser rapidement cette nouvelle mission.

### UNE ÉQUIPE DE SALARIÉS !

Le recrutement d'une seconde salariée permet d'assurer les missions historiques de l'IRESA et de monter en compétences sur les nouvelles actions. Un tandem efficace se consacre pleinement aux idées, suggestions et innovations des adhérents de l'IRESA et de ses partenaires.

Durant l'année 2015-2016, l'IRESA a su consolider ses valeurs et ouvrir de nouvelles perspectives afin d'encourager les coopérations et mutualisations sous des formes variées pour développer l'ESS.



Construire

Favoriser la mise en réseau des acteurs et des projets, encourager les coopérations et mutualisations sous des formes variées pour développer l'ESS.

Faire connaître l'économie sociale et solidaire auprès du grand public, des entrepreneurs et des jeunes.

Soutenir la recherche pour développer une connaissance plus fine des enjeux de l'ESS.



Promouvoir

Rendre visibles les acteurs de l'ESS sur le territoire et leur donner une juste place dans l'économie locale.



Échanger

Créer des espaces de rencontres entre les structures et les individus de Maine-et-Loire qui partagent les valeurs de l'ESS afin de mieux se connaître, échanger des bonnes pratiques et cultiver une culture « ESS » en Maine-et-Loire.

LES QUATRE MISSIONS



Représenter

## Partager la connaissance sur l'ESS

### SOUTENIR LA RECHERCHE

- ✓ Participation à la phase test du **Programme ISTESS** (*Innovation Sociale et Technologique dans l'ESS*) et contribution à la formalisation et à la diffusion de l'**outil d'auto-diagnostic de l'innovation sociale** (ADIS).
- ✓ Participation à l'élaboration d'une **Chaire ESS** sur le territoire, portée par l'U.C.O.
- ✓ Participation et soutien à un temps fort de l'ESS sur le territoire porté par l'Université d'Angers et le master 2 « Développement des territoires »
  - ✓ *Participation à la journée de conférence et ateliers « Acteurs étudiants, chercheurs : regards croisés sur l'ESS » le 13 novembre 2015*
  - ✓ *Intervention lors de la conférence « Élus, acteurs : regards croisés sur l'ESS » le 05 mars 2016*
  - ✓ *Soutien à la préparation d'un colloque international pour le mois de juin 2016*

### SENSIBILISER LES JEUNES À L'ESS

+ 125 h

**d'interventions** : cours sur l'ESS, jeu de sensibilisation, atelier pour jeunes entrepreneurs, encadrement de projet, suivi de stage, témoignage...

+ 70

**Jeunes sensibilisés** à l'UCO (L2 et L3 de Sciences Humaines et Sociales), à l'ISTIA, à l'Université d'Angers, à l'ARIFTS et au lycée Champ Blanc au Longeron.

+ 11

**Adhérents mobilisés** : la FNARS, la Mutualité Française, Le Chabada, OZ, Les Cigales, La Ressourcerie des Biscottes et la Halte du Coeur. Mais aussi des adhérents individuels, membres du groupe de sensibilisation à l'ESS.

x2

**Coopératives Jeunesse de Services (CJS)** en activité l'été 2016 sur le territoire avec Monplaisir (Angers) qui rejoint l'aventure de Trélazé !  
*L'IRESA est co-animateur, avec Coup de Pouce 49, des comités locaux qui assurent en amont la mise en place puis le suivi des CJS.*

## Développer des outils de sensibilisation à l'ESS

### LE JEU DU BISCUIT : UN OUTIL MODULABLE POUR TOUT PUBLIC !

#### Le ZOOM : Le Jeu du Biscuit

##### Kézako ?

Jeu de rôle, le Jeu du Biscuit vous glisse dans la peau d'entrepreneurs... Parviendrez-vous à créer une biscuiterie sociale et solidaire ?

##### La petite histoire :

*Un groupe de travail s'est réuni dès 2013 pour créer le **Jeu du Biscuit** à partir des deux pages initiales d'un jeu libre de droits, Biscuits et Cie en l'adaptant à l'économie sociale et solidaire. Au cours de l'année 2014, l'IRESA a enrichi et expérimenté le support auprès de divers publics et en testant plusieurs durées de jeu.*

*A la fois ludique et concret, le Jeu du Biscuit s'est avéré être un support de sensibilisation incontournable à l'ESS et a très vite rejoint la boîte à outils de l'IRESA !*

- 👉 En 2015, nous avons poursuivi le travail d'adaptation et décidé de le matérialiser **créant un support pédagogique : le guide et des cartes de jeu.**





## Accroître la visibilité de l'IRESA

### NOVEMBRE 2015 : 8<sup>E</sup> ÉDITION DU MOIS DE L'ESS

Co-animation avec la BGE d'un **atelier « Entreprendre en ESS »** à la Maison de la Création et de la Transmission d'Entreprise  
10 participants

04/11

Coordination d'un **espace ressource** au forum des associations de la ville d'Angers : AGORA  
(4 pôles et plus de 10 associations)

11/11

Coordination d'un **espace partenaires** au festival Cité Métisse, 1er salon régional de l'économie et de la consommation collaborative, à Cholet:  
financement (FONDES et CIGALES) / conseil-accompagnement (IRESA, FONDES) / recrutement (salariés : Relais pour l'Emploi, ou bénévoles : France Bénévolat)

27/11

28/11

03/11

**Lancement du mois de l'ESS et du portail ESSOR** en visio-conférence avec l'ensemble des réseaux locaux des Pays de la Loire, coordonnés par la CRESS à l'espace régional d'Angers (18 participants à Angers)

10/11

Partenariat pour les **Eco-Trophées** du Parc Naturel Régional Loire Anjou Touraine dans le cadre de la 1<sup>ere</sup> édition du prix ESS.

13/11

Partenariat pour l'organisation du **séminaire « Regards Croisés sur l'ESS »** de l'université d'Angers.

## UNE COMMUNICATION QUI SE DÉVELOPPE

- ✔ Une présence sur internet qui se développe avec :
  - ✔ Une consultation du **site internet multipliée par 2** (+ 10 300 sessions contre 5 000 en 2015)
  - ✔ Le lancement d'une **page Facebook** au mois de février 2016, suivie par +100 personnes.
  - ✔ **Une newsletter** (Le FIL de l'IRESA) envoyée à plus de 160 non adhérents (partenaires et structures), avec un taux de lecture de près de 30 %.
- ✔ Une rubrique ESS en création avec **Angers Mag**.
- ✔ Des contacts renforcés avec les **radios locales** : des émissions sur l'ESS en prévision avec Sun Radio à Cholet et Radio G à Angers, un reportage à Radio Campus « ESS Kesako » par les étudiants de L3 de l'UCO.



+160

Partenaires informés via le FIL de l'IRESA

x2

Consultations de [www.iresa.org](http://www.iresa.org) en 2015-2016 !

+100

Personnes suivent l'IRESA sur Facebook

## S'affirmer comme Pôle Territorial de Coopération Économique

### INITIER DES MUTUALISATIONS

**Animation du comité de pilotage « Locomotive » :**  
 Projet de Tiers Lieu d'hébergement d'activités (multifonctions),  
 dédié à l'économie locale (agglomération d'Angers)



#### **Structuration d'un groupement d'achats IRESA :**

Une enquête a permis :

- D'identifier des adhérents IRESA intéressés
- De définir la typologie des achats (dimension responsable)

Un groupe interne à l'IRESA poursuit le travail afin d'expérimenter les premiers achats d'ici quelques semaines et assure le suivi et développement du service (communication sur le service, identification des fournisseurs...)

#### **Constitution d'un groupement d'employeurs**

Suite à un petit déj' IRESA, un comité de pilotage a été constitué avec notamment l'AGE et le Relais pour l'Emploi.

- Un travail d'enquête et de sensibilisation est mené auprès des entreprises ESS du Maine-et-Loire afin d'identifier les besoins et types d'emploi qui pourraient bénéficier d'un groupement d'employeurs.*

### LE ZOOM : « PTCE » ?

#### **Késako ?**

Un Pôle Territorial de Coopération Économique, ou «PTCE », est un dispositif reconnu par la 1ere loi relative à l'ESS datant du 31 juillet 2014.

L'idée est de favoriser la rencontre et les échanges (coopération, mutualisation, partenariat) entre les acteurs économiques d'un même territoire afin de dynamiser le l'économie locale de façon durable.

Aujourd'hui, il existe plus d'une centaine de PTCE en France, avec des niveaux de structuration très variable.

Deux appels à projets (2014 et 2015) ont permis à une trentaine d'entre eux de recevoir des fonds spécifiques de l'État pour mettre en œuvre de leurs actions.

#### **Et l'IRESA ?**

L'IRESA bénéficie depuis juillet 2015 du soutien financier de la Région Pays de la Loire pour sa démarche PTCE.

Candidat dans le cadre de l'appel à projet national PTCE 2015, l'IRESA a su fédérer une quinzaine d'adhérents et partenaires autour de sa démarche

Malgré un dossier de qualité bénéficiant d'un appui régional, l'IRESA n'a pas été retenu.

Le soutien financier de la Région Pays de la Loire permet de mettre en œuvre une partie du plan d'action présenté.



## INFORMER, ORIENTER

14

**Porteurs de projets** reçus en RDV individuel à l'IRESA

*(URHAJ, Clean and Shp, Democratia, Famille Active Solidaire, Humaid, Pas à pas, Pôle In, Tap-Tap49, AMI Pro, Label verte, Alternatri, Matière Grise, Le comptoir.coop, Le Bistrot de Citoyens du Monde)*

25

**Étudiants** participants aux ateliers « Entrepreneuriat social et ESS »

*(Deux ateliers de la Créa de l'Université d'Angers et un atelier dans le cadre des entrepreneuriales)*

3

**Ateliers « Entreprendre en ESS »** co-animés avec la BGE Anjou Mayenne à la Maison de la Création et de la Transmission d'Entreprise d'Angers (31 participants)

2

**Interventions** dans le cadre des cycles de formation « Devenir entrepreneur solidaire » de la BGE et participation au jury final

Participation à la **construction et au développement d'ESSOR**, portail en ligne de la CRESS Pays de la Loire qui répertorie l'offre régionale d'accompagnement et de financement pour l'ESS.



## FAVORISER L'ÉMERGENCE D'ACTIVITÉS SUR LES TERRITOIRES



**Collecte de déchets de bureau en Maine et Loire :**

Accompagnement d'Alise Ateliers (et plus largement du groupe ESS), adhérent IRESA, pour la structuration d'une filière de collecte des déchets de bureau en Maine et Loire dans le cadre d'un collectif départemental, Fibres 49.



**Multi services de proximité en milieu rural**

Accompagnement d'un projet de multi services de proximité en milieu rural, sur la commune de Saint Michel et Chanveaux, en partenariat avec le Secours Catholique de Maine et Loire.



Cette démarche initiée par l'IRESA et le Secours Catholique a été retenue dans le cadre de l'appel à expérimentation Économie de proximité animé par la Chambre Régionale des Métiers et de l'Artisanat !

## CRÉER DES ESPACES DE RENCONTRES



- ▶ L'accueil des nouveaux adhérents : **les Toasts**  
(1ere édition à la MGEN en décembre 2015 : 15 participants/ 2<sup>e</sup> édition le 10 mai au Sénévé)
- ▶ Des déjeuners mensuels conviviaux pour les adhérents : **les 7 de table**  
(1ere édition : novembre 2015 à Angers, dupliqué à Cholet depuis février 2016)
- ▶ Un **dîner annuel**  
(53 participants aux profils très variés : administrateurs, salariés, bénévoles, individuels)

## IDENTIFIER DES RESSOURCES


- ▶ **6 petits déjeuners organisés :**
  - ☑ Transition énergétique et ESS: décembre 2015: 12 participants (cycle RSE)
  - ☑ Emplois mutualisés: janvier 2016: 17 participants
  - ☑ Bénévolat de compétences: mars 2016 : 17 participants
  - ☑ Loi ESS: mars 2016: 18 participants
  - ☑ Mécénat de compétences: avril 2016: 19 participants
  - ☑ Innovation Sociale : mai 2016



x2  
Petits déj proposés en 2015-2016!

+ de 90  
Participants !

## DONNER DE LA VISIBILITÉ AUX ADHÉRENTS

- ▶ Création de rubriques dédiées aux infos adhérents dans **le FIL de l'IRESA** :  
« Agenda », « Emploi », « Formations », « Bons Plans »  
+ **L'IRESA EXPRESS** pour les infos de dernière minute !
- ▶ Relais d'informations sur la **page Facebook** de l'IRESA 

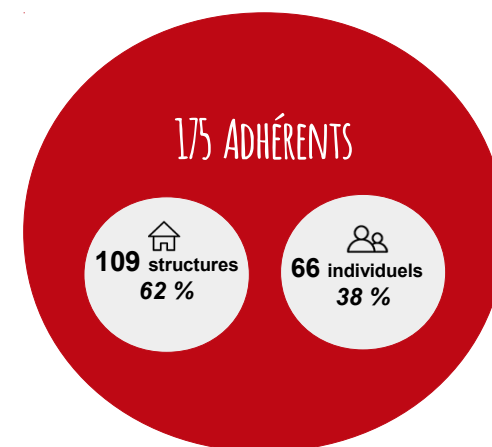
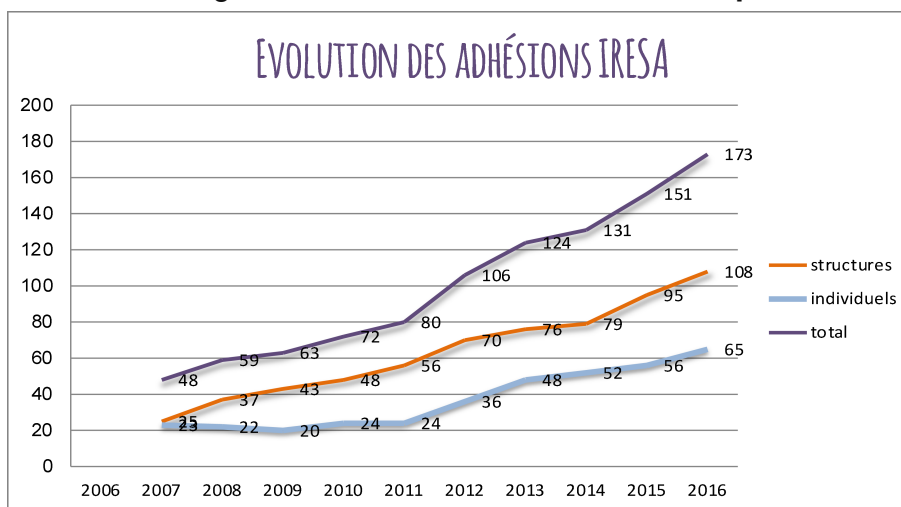


## IMPULSER DES ÉCHANGES ÉCONOMIQUES

- ▶ Mobilisation des adhérents de Cholet Les Mauges pour la **1ere édition des ESSPRESSO**, salon d'affaires achats responsables à Cholet en partenariat avec la CRESS le 30 juin 2016 : une première dans les Pays de la Loire !

## RASSEMBLER LES ACTEURS DE L'ESS

► Un réseau en constante augmentation : **+ 16 % d'adhérents depuis mai 2015**



## POURSUIVRE LE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

💡 Depuis 2010, l'IRESA a une vocation départementale !

► Le groupe **Cholet Les Mauges** redynamisé grâce à un temps salarié dédié :

- Deux petits déj réalisés (Loi ESS et Innovation sociale)
- Deux 7 de table
- Un programme d'actions défini pour 2016-2017

► Des contacts dans le **Saumurois** lors de la journée Éco Trophées du Parc Naturel Loire Anjou Touraine.

► Développement de projets dans le **Segréen** en partenariat avec des acteurs locaux dans le cadre de l'appel à expérimentation de la Chambre des Métiers et de l'Artisanat Régionale « économie de proximité ».

► Des échanges réguliers avec les autres réseaux locaux de l'ESS **Pays de la Loire**, coordonnées par la CRESS.



## ÊTRE FORCE DE DÉCISION


 L'IRESA siège :

- ✓ au Conseil d'Administration de la **CRESS des Pays de la Loire**
- ✓ au **Conseil de Développement d'Angers**
- ✓ au bureau du fonds de dotation territorial Angevin « **Angers Mécénat** »
- ✓ au Conseil d'Administration de l'association **Agence Locale de l'Energie et du Climat (ALEC)** sur le territoire d'Angers Loire Métropole
- ✓ au Conseil d'Administration du **Comité d'Expansion Economique de Maine et Loire**

## ÊTRE FORCE DE CONTRIBUTION

 L'IRESA participe :

- ✓ Au comité local de la **Coopérative Jeunesse de Services (CJS)**
- ✓ Au groupe de travail de la **Coopérative d'Installation en Agriculture Paysanne (CIAP)**
- ✓ Au groupe de travail régional sur le **baromètre du développement durable**
- ✓ Au réseau des **développeurs économiques de Maine-et-Loire**
- ✓ Au comité technique du concours **Eco trophée du Parc Naturel Régional Loire Anjou Touraine**
- ✓ Au groupe d'action locale (**GAL**) du **programme LEADER** du pôle métropolitain Loire Angers
- ✓ **Aux programmes de recherche universitaires :**
  - *Innovation Sociale et Technologiques en ESS (ISTESS)*
  - *Coopération et Développement des Solidarités (CODESOL)*

 Dans le cadre des **élections régionales**, l'IRESA est allé à la rencontre de représentants des listes candidats aux mois de novembre et décembre 2015 :

- **Paul Jeanneteau**  
(Les Républicains)
- **Christophe Clergeau**  
(Parti Socialiste)

## ZOOM : L'IRESA dans la région Pays de la Loire

Depuis 2011, l'IRESA développe son action sur l'ensemble du département de Maine et Loire. L'IRESA contribue également au développement régional de l'ESS :

- par ses liens avec la Chambre Régionale de l'ESS (CRESS) et les autres réseaux locaux des Pays de la Loire
- par son partenariat, renforcée depuis juillet 2015, avec le Conseil Régional des Pays de la Loire



# Qui est l'IRESA ?

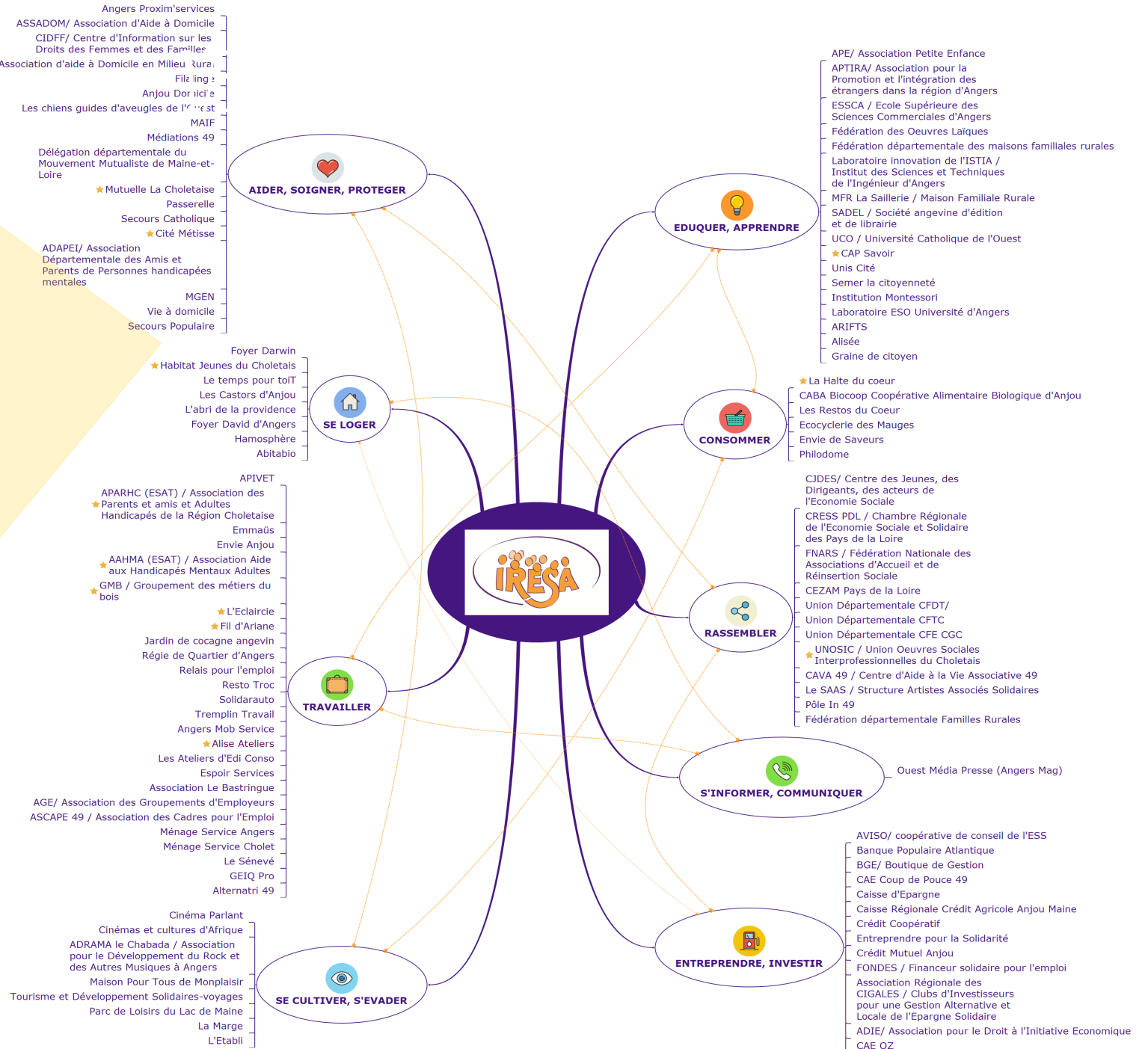
## 109 STRUCTURES

Dont

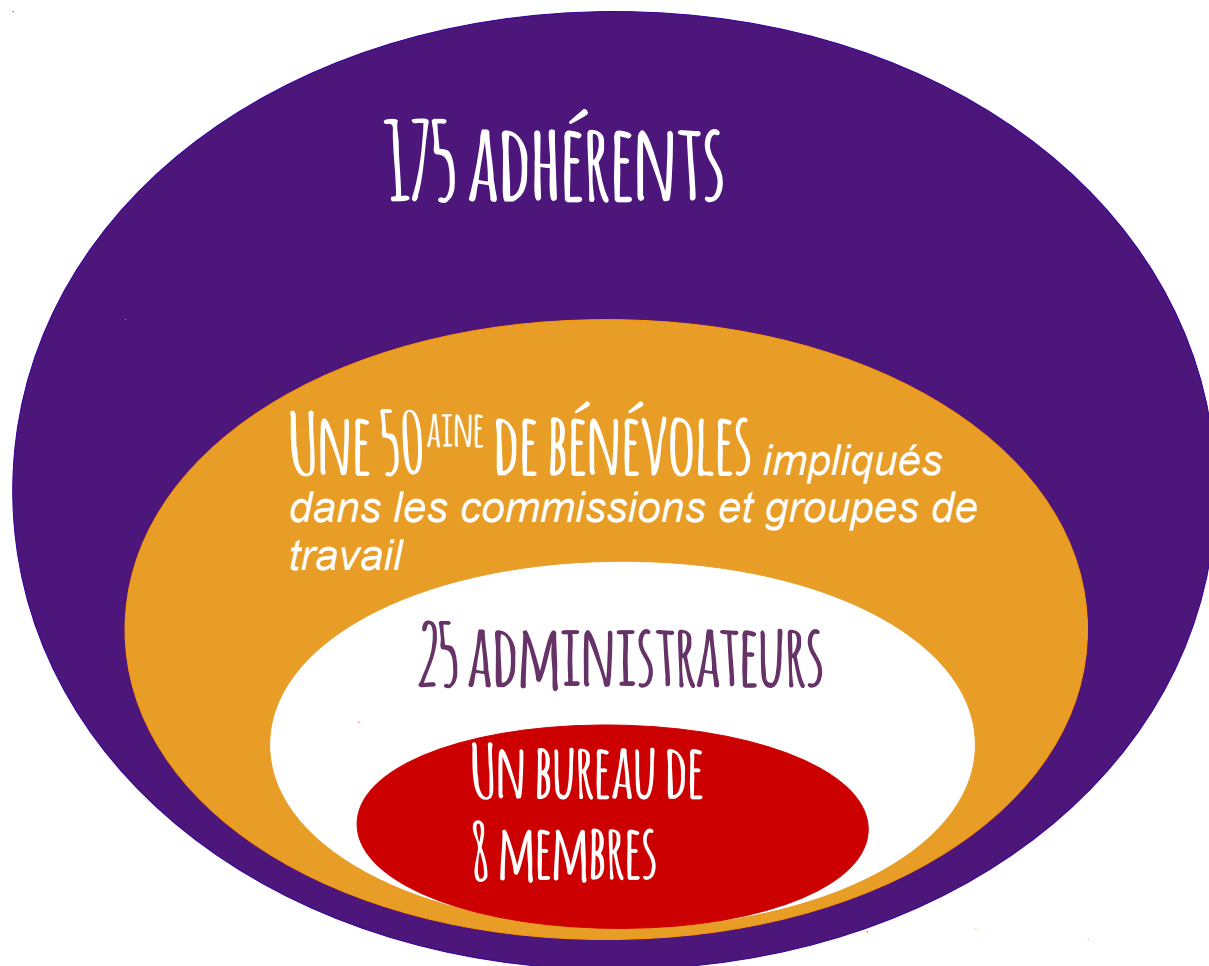
- 🏠 81 associations
- 🏠 15 coopératives
- 🏠 4 mutuelles
- 🏠 4 établissements publics
- 🏠 1 fonds de dotation
- 🏠 1 entreprise solidaire de presse
- 🏠 3 organisations syndicales

## 66 INDIVIDUELS

ABLAÏN Max, ALIX Virginie, ANDRAULT Marc, ANTONIOS Joseph, AKOUTAM Abdou, ALLAIRE Christine, BARRITAU GEORGES Catherine, BAUDRY Delphine BEAUCOURT Jean-Marie, BENARD Jean-Pierre, BILLAUDEAU Valérie, BINEAU Jacques, BIOTEAU Emmanuel, BLAISE Jean-Philippe, BLIGUET Philippe, BLOTIN Michael, BOSSE Gérard, BOUGNOUX Jean-Pierre, BROUARD Marielle, BURBAN Jean-Claude, BRIAND Joël, CESBRON Maud, CHARBONNIER Gérard, COLINEAU Julie, CRUAU Fernand, CZEDLADKA Alexandre, D'AILLIERES Geoffroy, DANDO Gaëtan, DEVIN Bernard, DARDENNES Isabelle, DESFEUX Emilie, Loïc DURAND, ECUYER Simon, FLEURY Guillaume, FLORIS Philippe, FRADIN Emilie, FRBEZAR Emile, FROGER Pascal, GICQUEL Marcel, GILLOIS Bernard, GIRARDEAU Maud, GUERIF Jacques, HILAIRET Agathe, JEGU Manuel, LABOUREUR Estelle, LEGEAY Patrick, LORIEUX Nicole, MARCHAND Françoise, MARTIN Guy, MASSE Laure, MENARD Clémence, MONNIER Geneviève, NOLLET Claudine, NOUVEL Dominique, POTIN Soizic, POUTIER Elizabeth, RENARD Jacques, SALLE André, SALLE Fabien, SAUTEJEAU Pascal, SUTEAU Eloïse, TOQUE Maryline, THOMAS Gabriel, TRAINEAU Robert, VIGNEAUD Christine, WABLE Stéphane.



# Les moyens humains



## Le Conseil d'Administration 2015 :

- AUGER Nathalie (Relais pour l'Emploi)
- BENARD Jean-Pierre
- \*BILLAUDEAU Valérie
- BLIGUET Philippe
- \*BRIAND Joël
- BROUARD Marielle
- \*BRUNET Daniel (UD CFDT)
- CESBRON Maud (FNARS Pays de la Loire)
- CHRETIEN Cyrille (CJDES)
- DEVIN Bernard
- DUCOS Véronique (Caisse d'Epargne)
- \*FLEURY Guillaume
- FROGER Philippe (Régie de Quartiers d'Angers)
- GORISSE Nicolas (BGE)
- \*GUYON Pierre (CFE CGC)
- MARTINEAU Bernard (GMB)
- MATHE Eric (FOL 49)
- \*MOYSAN Patrice (SADEL)
- \*PARENT Nathalie (AVISO)
- PERINO Adrien (Halte du Coeur)
- \*POUTIER Elizabeth (ESSCA)
- PRESSELIN Jean (Jardin de Cocagne)
- SALLE ANDRE
- TURC Christine (Les Chiens Guides d'Aveugles de l'Ouest)
- VINSONNEAU Bernard (UD CFTC)



\*Membre du bureau

## 2 SALARIÉES (2 ETP)



Françoise CHARLES

Alice GOULAOUIC (depuis septembre 2015)

## 3 STAGIAIRES ACCUEILLIS :



Isabelle DARDENNES (période d'immersion Pôle Emploi : 2 semaines en mars 2016) : projet LOCOMOTIVE

Laszlo STEPHAN (L3 UCO, parcours animateur de projet en ESS : 5 semaines entre mars et avril 2016) : projet LOCOMOTIVE

Adrien GUISNEL (2<sup>e</sup> année IUT Techniques de commercialisation : 8 semaines entre avril et juin 2016) : projet Achats Groupés

# Rapport financier (exercice 2015)



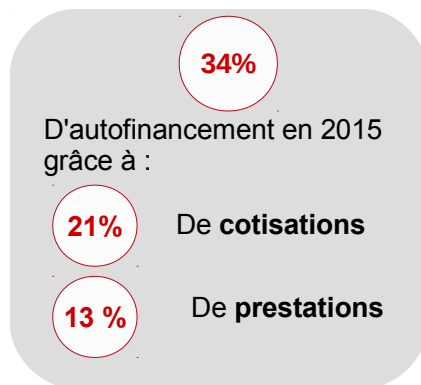
Bilan actif	2014	2015	Bilan Passif	2014	2015
<b>Immobilisations</b>	221 €	689 €	<b>Fonds associatifs</b>	41 259 €	46 983 €
<b>Stocks</b>		3 126 €	<b>Résultat de l'exercice</b>	5 724 €	4 569 €
<b>Créances</b>	6 091 €	4 857 €	<b>Dettes d'exploitation</b>	14 085 €	14 803 €
<b>Disponibilités</b>	54 806 €	57 733 €	<b>Produits constatés d'avance</b>	50 €	50 €
<b>TOTAL</b>	<b>61 118 €</b>	<b>66 405 €</b>	<b>TOTAL</b>	<b>61 118 €</b>	<b>66 405 €</b>

Charges	2014	2015	Produits	2014	2015
Autres achats et charges externes	12 482 €	17 824 €	cotisations	13 815 €	17 330 €
Charges de personnel	46 361 €	60 828 €	subventions publiques	27 500 €	40 000 €
Impôts et taxes		1 043 €	subventions privées		
Dotations aux amortissements			transferts de charges (emploi tremplin)	18 448 €	9 725 €
Autres charges	253 €		Production vendue services	5 055 €	10 711 €
			Autres produits		5 680 €
<b>RESULTATS</b>	5 722 €	4 569 €	Produits financiers		818 €
<b>TOTAL</b>	<b>64 818 €</b>	<b>84 264 €</b>	<b>TOTAL</b>	<b>64 818 €</b>	<b>84 264 €</b>
Valeur ajoutée associative	2014	2015	Valeur ajoutée associative	2014	2015
Location salle de réunion	500 €	800 €	Mise à disposition des adhérents	500 €	800,00 €
Locaux	1 478 €	1 478 €	Mise à disposition de locaux par la ville d'Angers	1 478 €	1 478,00 €
Temps bénévole décisionnel	6 170 €	6 170 €	Contributions volontaires en nature (CA+bureau)	6 170 €	6 170 €
Temps bénévole fonctionnel	10 500 €	10 500 €	Contributions volontaires en nature (commissions et groupes)	10 500 €	10 500 €
Temps bénévole opérationnel	1 700 €	1 700 €	Contributions volontaires en nature (animations)	1 700 €	1 700 €
<b>Sous total</b>	<b>20 348 €</b>	<b>20 648 €</b>	<b>Sous total</b>	<b>20 348 €</b>	<b>20 648 €</b>
<b>TOTAL</b>	<b>85 166 €</b>	<b>104 912 €</b>	<b>TOTAL</b>	<b>85 166 €</b>	<b>104 912 €</b>

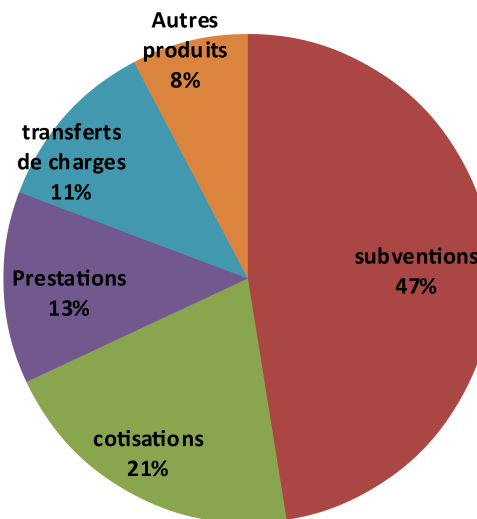
## DES RESSOURCES EN HAUSSE

**+29 %**

Les ressources de l'exercice 2015 se sont élevées à 83 446 € en 2015 contre 64 820 € en 2014.



## Ressources IRESA 2015



Les cotisations ont augmenté dans une proportion légèrement moindre (17 330 € en 2015 contre 13 815 € en 2014). Les subventions s'élèvent à 40 000 € et représentent 48 % des ressources en 2015. L'aide à l'emploi s'élève à 9 725 € et représente 11 % des ressources et 16 % des charges de personnel. Les prestations s'élèvent à 10 711 € en 2015 contre 5 055 € en 2014.

## UN RÉSEAU QUI GAGNE EN AUTONOMIE FINANCIÈRE

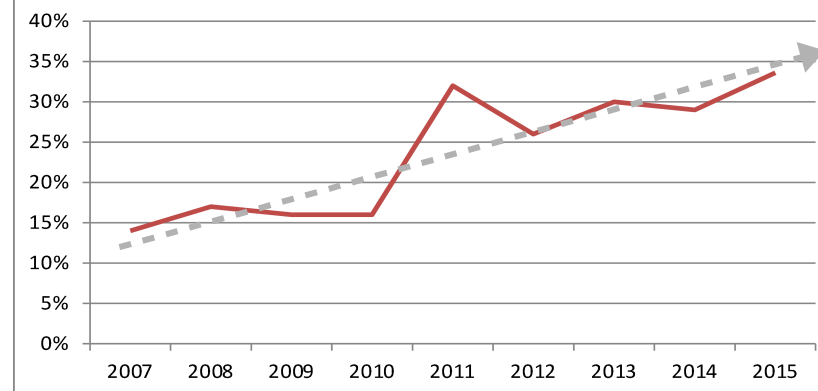
### Une consolidation des ressources internes

Grâce à une hausse du nombre d'adhérents, et donc des cotisations, l'IRESA a franchi un premier pallier « objectif » en 2015 avec un autofinancement proche des 34 % !

### Une diversification des ressources externes

En juillet 2015, le soutien financier du Conseil Régional est venu s'ajouter à celui d'Angers Loire Métropole, lui permettant de diversifier ses ressources externes.

## Autofinancement de l'IRESA





## DES CHARGES SUPPLÉMENTAIRES LIÉES À UN RENFORCEMENT DE L'EFFECTIF

- Les frais généraux (autres achats et charges externes) augmentent de 42 %, à un rythme supérieur à celui des ressources, et s'établissent à 17 824 € en 2015 contre 12 482 € en 2014.
- Les charges de personnel ont augmenté de 31 % (60 828 € en 2015 contre 46 361 € en 2014) suite à au concours apporté par une salariée en contrat à durée déterminé.



90 % des achats IRESA\* sont réalisés dans des structures de l'ESS !

\*Soient 17 000€

## UN RÉSULTAT TOUJOURS EXCÉDENTAIRE MALGRÉ UNE DIMINUTION DE L'AIDE À L'EMPLOI

Le résultat excédentaire s'élève à 4 569 €, en baisse de 20 % par rapport à l'année précédente (5 724 €). Ce résultat représente 47 % de l'aide à l'emploi perçue en 2015, celle-ci devant prendre fin en avril 2016.

### CONCLUSION

Les comptes annuels 2015 montrent une **hausse des ressources**, et ceci malgré la diminution de l'aide à l'emploi qui prendra fin en 2016. Elles sont composées pour **1/3 de ressources propres** (cotisations et prestations), et les **financements publics affectés aux projets** prenant également une part de plus en plus importante. Cette hausse permet à l'IRESA de se doter des moyens nécessaires au développement de ses missions.