



# RAPPORT D'ACTIVITES 2014-2015

[www.iresa.org](http://www.iresa.org)

**Inter Réseau de l'Economie Sociale et Solidaire en Anjou**  
32/34 avenue de Chanzy – 49 100 Angers  
[iresa.asso@orange.fr](mailto:iresa.asso@orange.fr) - Tél : 02 41 88 91 07



# Promouvoir et aider au développement de l'ESS

## Une stratégie développée en 3 axes

### RENFORCER

l'identité  
de l'ESS

( Mieux se connaître,  
Faire connaître,  
Faire reconnaître  
l'ESS )

### AIDER

au développement  
des entreprises  
de l'ESS

( FAVORISER  
la création d'activités  
et d'emplois )

### IMPULSER

la réflexion/action et la  
coordination  
entre les différents acteurs de l'ESS  
et les enseignants chercheurs :  
prospective, innovation...



## EMPLOI, ACTIVITES

*Favoriser la mise en réseau des acteurs et des projets, encourager les coopérations et mutualisations sous des formes variées pour développer l'ESS.*

### **Commission emploi et des rendez-vous individuels avec des porteurs de projet**

- Sensibilisation à l'ESS et accueil, information, orientation auprès des différents publics.
- Développement local : appui au développement de projets par la mise en réseau avec une approche thématique et/ou territoriale.
- Participation aux instances publiques, contribution aux politiques locales de développement économique.



## REFLEXION, PROSPECTIVE, INNOVATION

*Encourager la réflexion pour un développement économique durable de l'ESS et promouvoir des expérimentations.*

### **Groupe dialogue social, groupe voyageurs apprenants**

- Faciliter le partage et l'échange entre les groupes de réflexion existants.
- Identifier des réponses face au contexte économique et social : relations sociales dans l'ESS, innovation et ESS, les coopérations face à la crise.

# 4 POLES THEMATIQUES POUR ASSURER LA MISE EN OEUVRE



## COMMUNICATION, EVENEMENTS

*Valoriser les ressources locales, rendre lisible et attractif les projets et les résultats. Assurer un lobbying auprès des partenaires publics. Encourager l'implication des adhérents dans la communication sur l'ESS*

### **Commission communication, groupe Zik et Zoom, commission offre de services aux adhérents, groupe site web, groupe made in Angers**

- Optimiser la communication interne et la remontée d'informations avec Social Planet.
- Organisation/coordination/mobilisation d'événements : Zik et Zoom/Mois de l'ESS/Made in Angers.



## DEVELOPPER L'IRESA

*Assurer la représentation départementale de l'ESS à travers la mise en réseau des structures et individus sur les territoires du Maine-et-Loire.*

### **Commission adhésions, commission finances, groupe Cholet/Les Mauges**

- Appuyer le développement territorial de l'IRESA.
- Mobiliser et suivre les adhésions.
- Définir le modèle économique et favoriser l'autonomie financière de l'association.



## EMPLOI, ACTIVITES

### Sensibilisation à l'ESS : Accueil, information et orientation

**+ de 100 jeunes sensibilisés à l'ESS, le renouvellement d'une Coopérative Jeunesse de Services à Trélazé**

#### Auprès des jeunes :

- 1 journée de sensibilisation auprès des volontaires civiques d'Unis Cité (48 volontaires) dans le cadre de la formation « découverte du monde économique et citoyen ».
- Animation du module « ESS Kezako » à l'UCO (2x18H00- 33 étudiants).
- 1 atelier « entreprendre en ESS » à la MCTE d'Angers dans le cadre des Entrepreneuriales (20 étudiants).
- 2 demies-journées « découverte de l'ESS » auprès des étudiants décrocheurs dans le cadre du dispositif « tranver'sup » de l'université d'Angers (30 étudiants).
- Participation au Carrefour de l'orientation à Cholet, tenue d'un stand IRESA.
- Partenariat avec le Master 2 management des entreprises de l'ESS (UCO-ESSCA) sur des projets Collectifs.

**Co animation du projet Coopérative Jeunesse de Services (dispositif québécois d'expérimentation de job d'été en coopérative pour des jeunes) porté par Coup de Pouce 49 (coopérative d'activités et d'emploi) et la Ville de Trélazé , réalisation en 2014 et renouvellement pour l'été 2015.**



**Mobilisation pour la mise en place d'une base de données régionales pour repérer l'offre d'accompagnement et de financement de l'ESS**

#### Auprès des porteurs de projet :

- CO Animation d'ateliers « entreprendre en ESS » :
  - 3 à la MCTE d'Angers avec la BGE Anjou Mayenne (Plus de 30 participants).
  - 1 dans le cadre du Forum pour l'Emploi d'Angers Loire Métropole avec Fondes Pays de la Loire
- RDV Accueil InformationOrientation de porteurs d'idées/ de projets : 10 personnes reçues et orientées.
- Contribution à la mise en place et au fonctionnement d'ESSOR, une base de données régionale coordonnée par la CRESS qui recense l'offre d'accompagnement et du financement accessible à tous les acteurs de l'ESS : porteurs de projet, associations employeuses et non employeuses, structures d'insertion, coopératives,...
- Animation d'une matinée d'informations sur l'ESS auprès des adhérents de l'ASCAPE 49.





## EMPLOI, ACTIVITES

### Développement local

#### Reconnaissance accrue de l'ESS auprès des institutions économiques locales

- Contact avec le Conseil Régional, le Conseil Général, ALM, Saumur Agglo, le Parc Naturel régional Loire Anjou Touraine.
- Participation au réseau des développeurs économique du Maine-et-Loire, animé par la Région Pays de la Loire.
- Animation d'une matinée technique de présentation et d'échanges sur l'ESS auprès des élus et techniciens des collectivités du PNR LAT et co-construction d'une matinée sur les outils de financements solidaire pour l'économie locale.
- Intégration au Comité D'Expansion en tant que membre du CA.

#### Un relais d'information sur les financements auprès des structures locales

- Contribution à l'organisation et promotion de dispositifs financiers :
- Fonds de dotation « Angers Mécénat », l'IRESA est membres fondateur et membre du bureau du fonds. 7 projets locaux ont été sélectionnés pour une enveloppe globale de 150 000€ en 2014. Le 3ème appel à projet est en cours, 100 000€ seront alloués. Une réunion d'information a été co-organisée à la Cité, elle a rassemblé 30 participants.
  - Soirée « Partenariats financiers, les différentes logiques : du mécénat à la coopération économique » à la Séguinière dans la cadre du mois de l'ESS (30 participants).
  - Participation à la promotion auprès des acteurs ESS du concours Eco-Trophée du PNR Loire Anjou Touraine qui met en avant des acteurs locaux ayant engagé des actions de développement durable .
  - Matinée sur les financements régionaux pour le développement économique de structures de l'ESS (40 participants).
  - Matinée de présentation et d'échanges sur les Pôles Territoriaux de Coopération Economique (PTCE) (30 participants).

#### Une prise en compte de l'ESS dans le développement des territoires et des filières

- Parc Naturel Régional Loire Anjou Touraine : participation au comité local pour la réalisation d'un diagnostic ESS sur le territoire et co-organisation de 2 journées techniques de sensibilisation à l'ESS pour les élus et techniciens des collectivités locales du territoire.
- Facilitation et mise en relation pour le démarrage de groupes territoriaux Echobat (filière éco construction) sur Angers, Saumur et Cholet.
- Participation au tour de table et contributions au groupes techniques pour la mise en place d'une Coopérative d'Installation en Agriculture Paysanne en Maine-et-Loire.
- Participation au comité de pilotage pour la création de la Coopérative d'Activités et d'Emploi des métiers artistiques et créatifs « Oz ».
- Contribution au dispositif régional AGIR POUR sur le Pays du Segréen.



## COMMUNICATION, EVENEMENTS

### Communication interne

**Un réseau de compétences au service de ses membres**

**Offre de services aux adhérents :**

- 3 petits dej réalisés (Economie Circulaire/ RSE et ESS/ Gouvernance en ESS).
- Des « points info » mensuels envoyés par mail.
- 2 temps d'information et d'échanges co organisés avec la FNARS : Fondation Orange Solidarité sur le mécénat de compétences et Humanis sur la loi de sécurisation de l'emploi.
- Dîner adhérents (50 participants).

A quoi ça sert d'adhérer à l'IRESA ? Réponses d'adhérents :

« Rencontre de nouveaux partenaires, échanges de pratiques, rencontre de personnes ressources, meilleure compréhension du territoire, veille sur des projets à venir, réflexions et perspectives de développement ».

**Plus de 5000 sessions actives sur le site en 1 an**

**Faire vivre les sites :**

- Un site internet consulté, des pistes d'amélioration à l'étude pour une actualisation régulière.
- Social Planet : plusieurs groupes de travail créés sur plateforme pour faciliter les échanges et les pratiques collaboratives au sein des commissions et groupes de travail.



## COMMUNICATION, EVENEMENTS

### Communication externe

#### **Après des jeunes :**

- Zik et ZOOM sur l'ESS : soirée à destination des jeunes organisée le 28 janvier au Chabada avec l'appui d'étudiants en Master 2 Développement Territorial et ESS (ESSCA et UCO), 150 participants, 15 exposants et témoins de l'ESS.

#### **Et des moins jeunes :**

- Atelier ESS à la journée de la transition citoyenne au lycée du Fresne.
- Organisation d'un temps d'échanges « maintenir le lien social à la retraite » avec Humanis, Solidarauto et le CCAS d'Angers (60 participants).

#### **Mois de l'ESS : participation et organisation d'événements**

- Participation à un espace ESS à la fête Cité Métisse à Cholet dans le cadre du 1er salon régional de l'économie et de la consommation collaborative et contribution au Forum Ouvert sur l'innovation sociale organisé par Social Planet à Angers.
- Communication en amont auprès des organisateurs, en relais de la CRESS et diffusion du programme du mois de l'ESS (16 événements en Maine-et-Loire).
- Une matinée « Et si on inventait d'autres façons d'habiter les territoires ruraux ? » co-organisée avec Hamosphère à la Boissière sur Evre (+ de 90 participants dont 30 % d'élus locaux).
- Une matinée « Saumur Expr'ESS » pour présenter et échanger sur l'ESS avec les structures et partenaires locaux, co-organisation avec l'Espace 62 (Relais pour l'emploi et CEZAM PDL).

#### **Visites d'entreprises :**

- Ouverture du mois de l'ESS à la Séguinière avec le Sous Préfet, la visite de la SCOP Bouyer Leroux et un temps d'information et d'échanges sur les partenariats financiers et les logiques de mécénat (+ de 30 participants).
- Valorisation de l'ESS dans le cadre de **Made in Angers** (opération de tourisme économique sur l'agglomération d'Angers), cette année plus de **30 entreprises identifiées ESS** ont ouvert leurs portes.

#### **OUTIL Sensibilisation jeunesse:**

- un e-book sur des actions de sensibilisation à l'ESS pour les jeunes

**Des événements  
« vitrine » pour que le  
grand public découvre  
l'ESS**





## REFLEXION, PROSPECTIVE, INNOVATION

### Les relations sociales dans les entreprises de l'ESS

#### Partager pour progresser

- Le groupe relations sociales réalise un état des lieux sur la place des salariés dans les structures de l'ESS qui interroge :
  - la réalité du dialogue social, la qualité de vie au travail au sein des structures adhérentes à l'IRESA (par enquête quantitative et qualitative auprès des employeurs et des représentants du personnel).
  - - 9 structures adhérentes ont été rencontrées et enquêtées, une restitution des résultats leur a été transmise en avril.
- Un travail riche d'informations qui, après une analyse, a permis de proposer plusieurs pistes de travail :
- la place des salariés dans les instances de gouvernance/la qualité de vie au travail/le dialogue social/le sentiment d'appartenance des salariés à l'ESS.

### Les coopérations et leurs impacts sur les territoires

#### Favoriser le transfert de bonnes pratiques coopératives

En mai 2014, un groupe de travail s'est organisé pour comparer le mode de fonctionnement des coopératives en Anjou et en Toscane à Pise. Suite à ce voyage d'études, le travail s'est prolongé en deux axes :

- des échanges se poursuivent avec l'Italie et le représentant des coopératives italiennes à Bruxelles.
- un nouveau travail a été initié pour comparer les coopératives d'achat sur les Pays de la Loire face à la situation de crise que leurs adhérents (artisans) connaissent. Ce travail s'est également intégré dans un programme de recherche universitaire "CODESOL" qui porte sur les coopérations en milieu rural.

### Innovation sociale et technologique en ESS

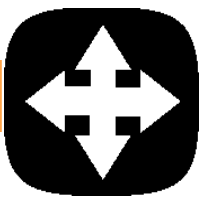
#### Partenariat entre universitaires et acteurs de terrain

L'IRESA est un des partenaires clé du projet de recherche Innovation Sociale et Technologique dans l'Economie Sociale et Solidaire- ISTEES qui se termine le 8 juillet par un symposium dans lequel un guide d'accompagnement de projet collectif sera présenté.

### Veille sur les initiatives de coopération et de mutualisation

#### Favoriser l'emploi partagé

Participation au groupe de travail départemental sur le développement des Groupements d'employeurs avec l'UT Direccte et autres partenaires locaux.



## DEVELOPPER L'IRESA

### Appuyer les développement territorial de l'IRESA

#### Une représentation départementale de plus en plus concrète

- **2 groupes territoriaux actifs, un sur le Pays d'Angers et un sur Cholet/ les Mauges.**
  - Des rencontres avec les présidents ou représentants de **Communautés de communes et de Communauté d'Agglomération de Cholet, d'Angers Loire Métropole et du Conseil Général de Maine-et-Loire.**
  - Des échanges en cours avec le Saumurois via le Parc Naturel Régional Loire Anjou Touraine, la réalisation d'un état des lieux de l'ESS et des pistes développement sur le territoire du Parc, une rencontre avec l'agglomération de Saumur.
  - La participation au dispositif « AGIR POUR » sur le Segréen, animé par l'agence régionale pour l'innovation économique.
  - L'IRESA inscrit également son action dans une démarche régionale avec **la CRESS Pays de la Loire et les autres réseaux locaux de l'ESS**, existants et en émergence.

### Suivre et mobiliser les adhésions

#### Un réseau en expansion

95 structures adhérentes (79 à l'AG 2014)  
58 adhérents individuels (52 en 2014)

### Définir le modèle économique et favoriser l'autonomie financière

#### L'avenir de l'IRESA : projet et ressources

- Réflexion et mobilisation autour du modèle économique de l'IRESA (Dispositif Local d'Accompagnement/ puis FRAC ESS, accompagnement par Ellyx Conseil).
- 2 conventions de partenariat pluriannuelles (2013-2015) avec le Conseil Général 49 et Angers Loire Métropole en cours.
- Une convention de partenariat avec la CRESS (fin 2014-début 2015) qui est en train d'évoluer vers une convention tri partite Région/ CRESS/ IRESA.



# Vie associative : quelques chiffres

**Depuis la dernière Assemblée générale le 28  
mai 2014 :**

Conseil d'Administration : 7 réunions  
Bureau : 12 réunions

## EMPLOI, ACTIVITES

Commission emploi : 5 réunions  
Groupes de travail thématiques : 6 réunions

## REFLEXION, PROSPECTIVE, INNOVATION

Groupe relations sociales : 8 réunions  
Groupe des voyageurs apprenants : 1 voyage d'études  
réalisé

## COMMUNICATION, EVENEMENTS

Commission communication : 3 réunions  
Commission offres de services aux adhérents: 4 réunions  
Groupes de travail thématiques : 8 réunions

## DEVELOPPER L'IRESA

Groupe territorial Cholet / les Mauges : 4 réunions  
Commission adhésions : 3 réunions



# Vie associative : quelques chiffres

Depuis la dernière Assemblée générale le 28 mai 2014 :

## LES MANDATS

L'IRESA est membre :

- du Conseil d'Administration de la **CRESS des Pays de la Loire**  
du **Conseil de Développement d'Angers**  
du bureau du fonds de dotation territorial Angevin  
« **Angers Mécénat** »
- de l'association **Agence Locale de l'Energie et du Climat (ALEC)**  
sur le territoire d'ALM
- du Conseil d'Administration du **comité d'expansion économique**

## LES PARTENAIRES

L'IRESA reçoit le soutien de :

- la Ville d'Angers
- Angers Loire Métropole
- le Conseil Départemental du Maine et Loire
- le Conseil Régional Pays de la Loire

## LES PARTICIPATIONS

L'IRESA participe :

- Au comité local de la **Coopérative Jeunesse de Services (CJS)**
- Au groupe de travail de la **Coopérative d'Installation en Agriculture Paysanne (CIAP)**
- Au comité de pilotage de la **Coopérative d'Activité et d'Emploi (CAE) des métiers artistiques et créatifs**
- Au groupe de travail régional sur le **baromètre du développement durable**
- Au réseau des **développeurs économiques de Maine-et-Loire**  
Au comité technique « **AGIR POUR** » du **Segréen**
- Au comité technique du concours **Eco trophée du PNR Loire Anjou Touraine**
- Aux programmes de recherche universitaires :**  
Innovation Sociale et Technologiques en ESS (ISTESS) et  
Coopération et Développement des Solidarités (CODESOL)

## LES MOYENS HUMAINS

Un Conseil d'Administration

- composé de 24 membres
- Un **bureau** avec 7 membres
- Près de **40 membres actifs** qui s'investissent dans une ou plusieurs commissions ou groupes de travail.
- 1 salariée**, chargée de développement (Françoise CHARLES) à temps plein.
- 3 stagiaires** accueillis au cours de l'année  
Anne-Cécile LE BON, master 1 communication et politiques publiques, UCO
- Chloé LERAY, licence professionnelle métiers du développement social urbain, Université d'Angers
- Benjamin MINETTO, Master 2 Entreprises et territoires, Université d'Angers